



TRILHAS DE APRENDIZAGEM

2026

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. TRILHAS DE APRENDIZAGEM	5
3. METODOLOGIA	5
4. TRILHAS DE APRENDIZAGEM DA CGE-RJ	6
4.1 Auditoria	6
4.2 Ouvidoria e Transparência	9
4.3 Correição	11
4.4 Integridade	14
4.5 Leniência	16
4.6 Compras Públicos	17
4.7 Inteligência	20
4.8 Tecnologia	20
4.9 Humanas	23
4.10 Organizacional	24
4.11 Gerencial	26
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	27

Governo do Estado do Rio de Janeiro
Controladoria Geral do Estado
Escola Superior de Controle Interno

Controlador-Geral do Estado
Demétrio Abdennur Farah Neto

Subcontroladora-Geral do Estado
Thiago Couto Lage

Chefe de Gabinete
Daniela Queiroz Rocha

Auditor-Geral do Estado
Cid do Carmo Junior

Corregedor-Geral do Estado
Pedro Jorge Marques

Ouvidor-Geral do Estado
Eugenio Manuel da Silva Machado

Escola Superior de Controle Interno
Robson Ramos Oliveira

Elaboração
Robson Ramos Oliveira
Ana Luiza Pereira Lima
Edilton Dantas Costa
Dayanne Araújo Silva
Ana Beatriz Tavares de Farias (estagiária)

E73 Escola Superior de Controle Interno

Trilhas de Aprendizagem 2026/ Escola Superior de Controle Interno. Rio de Janeiro: ESCI, 2025.

25 p., Il., 30 cm

1. Trilhas de Aprendizagem. 2. Gestão por Competências. 3. Recursos Humanos. 4. Escola Superior de Controle interno. 5. Administração Pública. 6. Controladoria Geral do Estado.. ESCI (Escola Superior de Controle Interno. II. Título

1. INTRODUÇÃO

A segunda edição da Trilha de Aprendizagem da Controladoria Geral do Estado do Rio de Janeiro (CGE-RJ) reforça o compromisso institucional com o desenvolvimento profissional contínuo, ao mesmo tempo em que consolida avanços significativos na política de formação do órgão central de controle interno. Em 2025, a CGE-RJ passou a adotar formalmente a **Gestão por Competências** como diretriz estruturante para o aprimoramento técnico e comportamental de seus servidores, articulando conhecimentos, habilidades e atitudes às necessidades estratégicas das macrofunções do Sistema de Controle Interno.

Nesse contexto, as trilhas de aprendizagem evoluem em sua segunda edição como instrumentos essenciais de organização do percurso formativo dos servidores, agora integradas à lógica do **Plano de Desenvolvimento Profissional Individualizado (PDPI)**. A partir do ciclo 2025, cada servidor passou a elaborar o seu PDPI com base nas competências mapeadas para sua macrofunção ou unidade administrativa de gestão, seleciona ações de capacitação alinhadas a essas competências e tem sua execução monitorada trimestralmente pela Escola Superior de Controle Interno (ESCI). Esse monitoramento contínuo permite ajustes, identificação de necessidades reais de desenvolvimento e maior precisão no planejamento institucional da capacitação.

As trilhas de aprendizagem, portanto, cumprem uma dupla função: **orientar o desenvolvimento profissional dos servidores** em cada área temática e **sustentar o modelo de gestão por competências**, garantindo alinhamento entre o que se aprende e o que se exige para o desempenho eficiente, ético e estratégico das atividades da CGE-RJ.

Mantendo o conceito estruturante da primeira edição, as trilhas para 2026 permanecem como sequências organizadas de conteúdos e experiências formativas — cursos, treinamentos, estudos de caso, *webinars*, práticas supervisionadas e outros formatos. No entanto, nesta edição ampliam sua maturidade ao integrar-se à matriz CHA (Conhecimento, Habilidade e Atitude) e aos indicadores do PDPI, assegurando que cada trilha contribua para o desenvolvimento de competências críticas ao Sistema de Controle Interno.

Com essa abordagem renovada, a CGE-RJ reforça a construção de uma **cultura institucional de aprendizagem contínua**, orientada à excelência técnica, à governança, à transparência, à ética pública e ao fortalecimento dos mecanismos de auditoria, correição, ouvidoria, integridade e gestão interna.

2. TRILHAS DE APRENDIZAGEM

As trilhas de aprendizagem da CGE-RJ consolidam-se, nesta segunda edição, como um conjunto estruturado de percursos formativos organizados por áreas temáticas e alinhados à gestão por competências. Cada trilha está conectada às macrofunções institucionais, às competências técnicas e comportamentais mapeadas e às principais necessidades identificadas no PDPI dos servidores.

As trilhas atualmente estruturadas abrangem áreas essenciais da atuação da CGE-RJ, tais como:

- Auditoria
- Ouvidoria e Transparência
- Correição
- Integridade
- Leniência
- Compras Públicas
- Inteligência
- Tecnologia
- Humanas
- Organizacional
- Gerencial

Cada trilha foi concebida para proporcionar um caminho progressivo e coerente de aprendizagem, permitindo o aprofundamento das competências necessárias ao desempenho das funções institucionais. Ao relacionar de forma direta cada conteúdo às competências exigidas, esta edição contribui para que o servidor visualize claramente seu percurso de desenvolvimento e possa planejar suas ações formativas com maior autonomia e intencionalidade.

Assim, as trilhas de aprendizagem tornam-se ferramentas estruturantes do desenvolvimento profissional, garantindo que os servidores tenham acesso a conteúdos relevantes, atualizados e alinhados às demandas da administração pública contemporânea.

3. METODOLOGIA

A metodologia que orienta esta segunda edição foi aprimorada para integrar os avanços trazidos pela Gestão por Competências e pelo PDPI. O processo conduzido pela ESCI reúne diagnóstico, validação colaborativa e alinhamento estratégico, permitindo que as trilhas

reflitam com maior precisão as necessidades reais de desenvolvimento da CGE-RJ.

A construção das trilhas seguiu as seguintes etapas:

1. **Mapeamento de competências e conhecimentos por macrofunção**, considerando as matrizes CHA desenvolvidas pela CGE-RJ.
2. **Levantamento de cursos e experiências formativas internas e externas**, com base nas edições anteriores, nas Escolas de Governo e nos cursos realizados pelos servidores.
3. **Análise dos resultados de monitoramento dos PDPIs**, identificando lacunas de desenvolvimento e áreas prioritárias.
4. **Validação com unidades administrativas**, assegurando aderência às necessidades específicas de Auditoria, Correição, Ouvidoria, Integridade, DGAF, Tecnologia, Organizações Internas e demais setores.
5. **Organização dos conteúdos por trilha e por competência**, estruturando o percurso formativo em consonância com os objetivos institucionais.

Essa metodologia torna a trilha mais robusta, atualizada e integrada ao ciclo anual de desenvolvimento profissional dos servidores.

4. TRILHAS DE APRENDIZAGEM DA CGE-RJ

Com a adoção da Gestão por Competências, cada servidor passa a selecionar, anualmente, as ações formativas que integrarão o seu PDPI, observando:

- as competências prioritárias de sua macrofunção,
- as trilhas de aprendizagem correspondentes,
- a carga horária mínima anual de 40 horas,
- e os resultados do monitoramento trimestral.

Assim, as trilhas passam a orientar a construção do PDPI, enquanto o PDPI retroalimenta e fortalece as trilhas, promovendo coerência, maturidade e continuidade no processo de desenvolvimento.

4.1 Auditoria

A trilha de Auditoria tem como propósito desenvolver competências essenciais para o exercício das atividades de auditoria

interna governamental, ampliando a capacidade analítica, técnica e metodológica dos servidores. Estruturada a partir das competências mapeadas para a macrofunção Auditoria, esta trilha apoia a execução de auditorias operacionais, financeiras, de conformidade e baseadas em risco, integrando-se diretamente ao planejamento profissional individual (PDPI).

Seu foco é fortalecer a atuação de auditoria sob a perspectiva da gestão de riscos, do monitoramento de controles internos, da maturidade institucional (IA-CM) e da promoção da melhoria contínua dos processos públicos. As formações incluem desde fundamentos técnicos até certificações, contribuindo para elevar a expertise da CGE-RJ na promoção da boa governança e no aperfeiçoamento das políticas públicas.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Auditoria para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Instituição
Ágil para Auditoria Interna	Online	24	IIA Brasil
Análise de dados como suporte à tomada de decisão	Online	30	EVG
Análise e melhoria de Processos	Online	20	EVG
Aplicação do Power BI para Aprimoramento da Gestão	Online	25	ENAP
Audi 1 - EOP	Online	24	IIA Brasil
Audi 2 - EOP	Online	24	IIA Brasil
Auditando a Gestão de Riscos Corporativos	Online	24	IIA Brasil
Auditoria 4.0	Online	24	IIA Brasil
Auditoria Baseada em Risco - Etapa I	Online	25	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Auditoria Baseada em Risco - Etapa II	Online	25	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Auditoria de Desempenho	Online	60	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Auditoria de Critérios ESG	Online	24	IIA Brasil
Auditoria em Folha de Pagamento Baseada em Riscos (ABR) na prática	Online	20	Capacity
Auditoria em Folha de Pagamento no Serviço Público	Online	2	ECG/TCE-RJ
Auditoria Financeira para Auditoria Interna	Online	16	IIA Brasil
Auditoria Interna na Perspectiva Governamental e a Ferramenta de Maturidade IA-CM	Online	20	CGU

Auditoria nas Contas Anuais - Financeira integrada com Conformidade	Online	100	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Auditoria Operacional	Online	60	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Auditoria Operacional - Uma breve abordagem	Online	1	ECG/TCE-RJ
Automação de Processos através da RPA para Transformação Digital	Online	25	ENAP
Avaliação de Impacto de Programas e Políticas Sociais	Online	36	EVG
Ciclo de Gestão do Investimento Público	Online	20	ENAP
Contabilidade com Foco na Gestão do Orçamento Público	Online	20	EVG
Certificação em Risk Management Assurance – CRMA	Online	1	IIA Brasil
Certified Internal Audit – CIA	Online	1	IIA Brasil
Certified Internal Audit - CIA Parte 1	Online	32	IIA Brasil
Certified Internal Audit - CIA Parte 2	Online	32	IIA Brasil
Certified Internal Audit - CIA Parte 3	Online	56	IIA Brasil
Compliance Anticorrupção em Empresas Estatais	Online	25	ENAP
Comunicações Processuais	Online	10	ENAP
Contabilidade Pública e Conformidade na Gestão	Online	10	ENAP
Contratações de Encomendas Tecnológicas	Online	30	ENAP
Controle em 5 dimensões	Online	30	ENAP
Controle Interno na Visão do TCE-PR	Online	12	TCE
Ciclo de Gestão do Investimento Público	Online	20	ENAP
Curso Intensivo Preparatório CIA	Online	8	IIA Brasil
Data Analytics	Online	16	IIA Brasil
Desenvolvendo times de alta performance	Online	30	ENAP
Direito Administrativo Sancionador – Princípios e Funcionamento no Estado Brasileiro	Online	80	Unieducar
Educação Fiscal e Cidadania	Online	25	ENAP
Elaboração de Relatórios de Auditoria	Online	24	ENAP
Encontro de Auditoria e Controle Interno do Rio de Janeiro	Presencial	8	CGE-RJ/AGE
Escopos de Auditoria Corporativa	Online	3	ENAP
Estatística para Análise de Dados na Administração Pública	Online	25	ENAP
Estratégias de Produtividade: Clareza, Propósito e Priorização de Tarefas	Online	25	ENAP
Fraud	Online	24	IIA Brasil
Fraudes em Licitações	Online	12	ECG/TCE-RJ
Gestão de Bens Patrimoniais	Presencial	30	ECG/TCE-RJ
Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Online	40	ENAP
Gestão e Melhoria da Qualidade em	Online	12	CGU

Auditoria Interna Governamental			
LGPD à luz da Auditoria Interna	Online	16	IIA Brasil
Mapeamento de Processos de Trabalho com BPMN e Bizagi	Online	12	TCU
MOT Aplicado na Prática	Online	16	CGU
Normas Globais de Auditoria Interna	Online	32	IIA Brasil
Nova Lei de Licitações: Gestão Contratual	Online	25	ENAP
Nova Lei de Licitações: modalidade e seleção de fornecedores	Online	25	ENAP
Nova Lei de Licitações: Sanções ao Fornecedor	Online	25	ENAP
Nova Lei de Licitações: Visão Geral	Online	10	ENAP
Novo Modelo das Três Linhas	Online	8	IIA Brasil
Papéis de Trabalho em Auditoria Interna Governamental	Online	16	ENAP
Planos e Transformação Digital: Elaboração	Online	25	ENAP
PNPC - Prevenção à Corrupção - Controles Preventivos	Online	12	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
PNPC - Prevenção à Corrupção - Transparência	Online	12	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Políticas Públicas para a Infraestrutura	Online	20	ENAP
Práticas de Compliance e Ética para Auditores	Online	24	IIA Brasil
Procedimentos Auxiliares na Nova Lei de Licitações	Online	20	ENAP
Recuperação de Ativos e Combate à Lavagem de Dinheiro	Online	90	ENAP
Report	Online	8	IIA Brasil
Responsabilização de Agentes perante o TCE-RJ	Presencial	24	ECG/TCE-RJ
Seleção de Lideranças: Como escolher as melhores pessoas	Online	20	ENAP
SIAUDI-RJ	Presencial	4	CGE-RJ
Temas avançados de Tribunais de Contas	Presencial	22	FGV
Tomada de Contas Especiais: Teoria e Prática	Presencial	32	ABOP
Tools for Audit Managers - Ferramentas para Gerente de Auditoria	Online	24	IIA Brasil
Tratamento de Índícios de Irregularidade em Folha de Pagamento	Online	12	Instituto Serzedello Corrêa/TCU

4.2 Ouvidoria e Transparência

A trilha de Ouvidoria e Transparência foi desenvolvida para capacitar servidores que atuam na escuta ativa da sociedade, na mediação de conflitos, no tratamento de manifestações e na promoção da transparência pública. Alinhada às competências da macrofunção

Ouvidoria, esta trilha busca aprimorar práticas de atendimento ao cidadão, fortalecer a cultura de governo aberto e consolidar o uso de sistemas como o OuvERJ e ferramentas de transparência ativa.

Com foco em comunicação clara, proteção de dados pessoais, linguagem simples e cumprimento das normas de acesso à informação, a trilha contribui diretamente para a efetividade da participação social e para o fortalecimento da confiança institucional.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Ouvidoria e Transparência para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Instituição
A função do encarregado na LGPD	Online	15	ENAP
Acesso à Informação	Online	2	ECG/TCE-RJ
Acesso à Informação no Brasil	Online	10	3RCAPACITA
Análise de dados como suporte à tomada de decisão	Online	30	EVG
Atuação do Encarregado na LGPD: A função de orientar	Online	15	ENAP
Atualização Gerencial das Ouvidorias para melhoria da gestão pública	Online	20	ENAP
Avaliação da Qualidade de Serviços Como Base para Gestão e Melhoria de Serviços Públicos	Online	20	ENAP
A Inteligência Artificial no Programa de Privacidade	Online	5	LEC
Certificação em Ouvidoria	Online	120	ENAP
Certificação em Ouvidoria/Ombudsman	Online	18	ABO
Como Implementar a LGPD: Bases, Mecanismos e Processos	Online	25	ENAP
Congresso Brasileiro de Ouvidores	Presencial	20	ABO Nacional
Congresso Rede LAI	Presencial	20	CGU
Controle Social	Online	20	ENAP
Curso Gestão em Ouvidoria	Online	20	ENAP
Curso Governo Aberto: Transparência e Dados Abertos	Online	10	ENAP
Curso Oficial de Capacitação e Certificação de Ouvidores de Organizações Públicas e Privadas	Presencial	24	LUPA
Data Analytics	Online	16	IIA Brasil
Elaboração de Carta de Serviços ao Usuário – Lei 13.460	Online	8	IBEGESP
Encontro ANPD de Encarregados: Promovendo a Proteção de Dados	Presencial	6	ENAP
Encontro da Rede de Ouvidorias e Transparência do Estado do Rio de Janeiro	Presencial	4	CGE-RJ/OGE

Encontro de Ouvidoria do Rio de Janeiro	Presencial	20	ABO/RJ
Encontro de Transparência da Atricon	Presencial	8	TCE
Encontro de Transparência da Internaional	Presencial	4	ITGP
Entendendo a LGPD e a Engenharia Social	Presencial	16	SEFAZ
Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados	Online	15	ENAP
Gestão em ouvidoria	Online	20	ENAP
Governança, Compliance e Integridade na Administração Pública: novidades, desafios e tendências.	Online	21	ENAP
Governo Aberto: Transparência e Dados Abertos	Online	10	ENAP
IA: da origem ao seu desenvolvimento digital	Presencial	16	SEFAZ-RJ
LGPD: Como coordenar a atuação do município para a governança de dados aplicada	Online	10	ENAP
LGPD: da teoria à aplicação	Presencial	30	TCE
Linguagem Simples Aproxima O Governo Das Pessoas. Como Usar?	Online	20	ENAP
Modelo de Governança e Gestão - Visão Geral e Sistema	Online	20	ENAP
Orientações LGPD	Presencial	2	CGE-RJ/OGE
OuvERJ	Presencial	4	CGE-RJ/OGE
Praticando a LGPD	Online	22	ENAP
Programa de Integridade da CGE RJ - 2ª Edição	Presencial	4	CGE-RJ
Proteção ao denunciante e tratamento de denúncias em ouvidoria	Online	20	ENAP
Proteção de Dados	Online	35	LEC
Proteção de Dados e Governança de Inteligência Artificial + Dupla Certificação	Online	35	LEC
Relatórios e Boas Práticas no OuvERJ	Presencial	4	CGE-RJ/OGE
Resolução de Conflitos Aplicada ao Contexto das Ouvidorias	Online	20	ENAP
Seminário Nacional da Rede de Transparência	Presencial	10	CGU
Seminário Nacional de Ouvidoria	Online	14	CGU

4.3 Correição

A trilha de Correição foi projetada para desenvolver competências relacionadas à prevenção, apuração e responsabilização de irregularidades no âmbito da administração pública. Estruturada segundo as competências da macrofunção Correição, a trilha aborda desde fundamentos de Direito Administrativo Sancionador até técnicas avançadas de investigação, processos disciplinares, condução de PAR e atuação das comissões.

Seu objetivo é fortalecer a atuação correcional com rigor técnico, segurança jurídica e integridade, garantindo que os servidores atuem com precisão, ética e alinhamento às normas vigentes, contribuindo para o fortalecimento do sistema correcional do Estado.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Correição para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
23º Curso de Inteligência de Segurança Pública	Presencial	105	ESISPERJ
Admissibilidade Correcional	Online	20	ENAP
A.I. For Business	Online	60	IBMEC
Análise Econômica do Processo Judicial/Administrativo	Online	24	Instituto Serzedello Corrêa/Portal TCU
A Nova Lei de Licitações e Contratos: Aspectos Gerais e Pontos de Atenção	Online	40	ECG/TCE-RJ;
Aplicação de Power BI para Aprimoramento da Gestão	Online	25	ENAP
Atividade Correcional – Visão Geral	Online	25	ENAP
A Responsabilização Administrativa na Lei Anticorrupção	Online	30	ENAP
Café com as Unidades de Corregedorias Setoriais do Estado	Presencial	2	CGE-RJ/CRE
Casos Práticos da lei anticorrupção	Online	15	IDCT
Certificação CPC-A (Anticorrupção)	Online	1	LEC
Comissões Processantes	Online	10	ENAP
Compliance Anticorrupção	Online	54	LEC
Compliance Anticorrupção em Empresas Estatais	Online	25	ENAP
Compliance Concorrencial	Online	22	ENAP
Comunicações Processuais	Online	10	ENAP
Congresso Brasileiro de Direito Administrativo Sancionador	Presencial	12	IDASAN
Contratação e Fiscalização de Obras Públicas	Online	30	ECG/TCE-RJ;
Contratos Administrativos sob a ótica da Lei nº 14.133/2021	Presencial	30	ECG/TCE-RJ;
Criatividade e Inovação Aplicada ao Serviço Público	Online	25	ENAP
Curso de Contraineligência de Seg. Pública	Presencial	40	ESISPERJ
Desenvolvimento Humano no séc. XXI	Online	8	ENAP
Direito Administrativo Sancionador - Princípios e Funcionamento no Estado Brasileiro	Online	80	Unieducar
Educação em Direitos Humanos	Online	30	ENAP
EMERJ Mais - Direito Civil e Direito Processual Civil	Online	37	EMERJ

EMERJ Mais - Direito Constitucional e Direito Administrativo	Online	27	EMERJ
EMERJ Mais - Direito Empresarial e Direito Tributário	Online	35	EMERJ
EMERJ Mais - Direito Penal e Direito Processual Penal	Online	34	EMERJ
Encontro da Rede de Corregedoria do Estado do Rio de Janeiro	Presencial	8	CGE-RJ/CRE
Encontro de auditoria e controle interno no Rio de Janeiro	Presencial	8	CGE-RJ/AGE
Encontro de Corregedorias	Presencial	8	CGE-RJ
Encontro Regional de Corregedorias Sul e Sudeste	Presencial	16	CGU
Flexvision 3.0: criação e manutenção de relatórios	Presencial	18	EFAZ
Fraude em Licitações	Online	12	ECG/TCE-RJ
Gestão de crises no setor público	Online	30	ENAP
Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Online	40	ENAP
I2 Analyst's Notebook	Online	40	Datavirtus
IA - Aplicações no Governo Federal	Online	8	ENAP
Implantação de Unidade de Corregedoria Setorial	Presencial	3	CGE-RJ/CRE
Implantação do SISCORI	Presencial	35	CGE-RJ
Inteligência Artificial no contexto do serviço público	Online	20	ENAP
Inteligência Artificial para Simplificar o Dia	Online	4	ENAP
Introdução à Gestão de Processos	Online	25	ENAP
Investigações Internas Corporativas	Online	33	LEC
Liderança em IA no Governo	Online	4	ENAP
Linguagem simples aproxima o governo das pessoas.Como usar?	Online	20	ENAP
Mapeamento de Processos	Presencial	12	CGE-RJ
Noções básicas de trabalho remoto	Online	10	ENAP
Nova Lei de Licitações e Contratos: aspectos gerais e pontos de atenção	Online	40	ENAP
Oficina de Procedimento Acusatório – Ente Privado (PAR)	Online	2	CGU
OSINT. Investigação e inteligência privada com fonte aberta.	Online	111	Udemy
PAR	Presencial	24	CGU
Praticando a Lei de Improbidade Administrativa	Online	20	ENAP
Prevenção e Detecção de Cartéis em Licitação	Online	20	ENAP
Processo Administrativo Disciplinar – PAD	Presencial	32	CGU
Provas no Processo Administrativo Disciplinar	Online	20	CGU/ENAP
Recuperação de Ativos e Combate à Lavagem de Dinheiro	Online	90	ENAP
Reunião Ordinária da Rede de	Presencial	8	CGU

Corregedorias			
Responsabilizações de Agentes perante o TCE-RJ	Presencial	24	ECG/TCE-RJ;
Sistema Correcional Integrado (SISCORI)	Presencial	3	CGE-RJ/CRE
Sistema de Registro de Bens dos Agentes Públicos (SISPATRI)	Presencial	3	CGE-RJ/CRE
Soft Skills na Transformação Digital	Online	25	ENAP
Suborno Transnacional	Online	40	ENAP
Técnicas de Investigação e Tópicos Especiais da LAC	Online	15	IDCT
Tomada de Contas Especiais: Teoria e Prática	Presencial	32	ABOP

4.4 Integridade

A trilha de Integridade está voltada à promoção de práticas éticas, prevenção à corrupção e fortalecimento dos mecanismos de integridade pública e privada. Organizada com base nas competências da macrofunção Integridade, a trilha capacita os servidores para atuarem em programas de integridade, gestão de riscos, compliance, proteção de dados, investigação corporativa e promoção de ambiente organizacional íntegro.

Ao integrar conteúdos técnicos, comportamentais e normativos, esta trilha contribui para consolidar uma cultura institucional orientada pela ética, transparência e responsabilidade, pilares essenciais para a confiança do cidadão na administração pública.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Integridade para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
13º Congresso Internacional de Compliance	Presencial	24	LEC
A importância do Compliance nas licitações e contratos, como ferramenta de gestão de riscos na Administração Pública	Presencial	30	ECG/TCE-RJ
Assédio Moral: O que saber e fazer	Online	12	ENAP
Certificação CPC-A (Anticorrupção)	Certificação	X	LEC
Certificação CPC-F (Financeiro)	Certificação	X	LEC
Certificação CPIIC (Investigações Corporativas)	Certificação	X	LEC

Certified Compliance & Ethics Professional – International (CCEP-I)	Certificação	X	Society of Corporate Compliance and Ethics
Como prevenir o assédio e a violência contra a mulher	Online	24	ENAP
Compliance	Online	30	FGV
Compliance Anticorrupção	Online	54	LEC
Compliance Anticorrupção + Certificação CPC-A (Anticorrupção)	Online	56	LEC
Compliance Empresarial	Online	16	FGV
Compliance Financeiro	Online	61	LEC
Compliance na Área da Saúde	Online	40	LEC
Comunicação Não Violenta Para Profissionais de Compliance	Online	3	LEC
Congresso Brasileiro de Direito Administrativo Sancionador	Presencial	12	IDASAN
Criatividade e novas tecnologias para facilitar o seu dia a dia no trabalho	Online	10	ENAP
Encontro Nacional de Promoção da Integridade Privada (02)	Presencial	48	CGU
Fundamentos da Integridade Pública - Prevenindo a Corrupção	Online	25	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Governança, Compliance e Integridade na Administração Pública, Novidades, Desafios e Tendências	Online	21	ENAP
Implementando a LGPD na Administração Pública	Online	90	Instituto IDCT
Inovando na Gestão de Projetos	Online	25	ENAP
Integridade Pública - Fundamentos	Online	182	ENAP
Inteligência Artificial no Contexto do Serviço Público	Online	20	ENAP
Investigação de Fraudes Corporativas	Online	8	IIA
Investigações Internas Corporativas	Online	33	LEC
Negociação e Administração de Conflitos	Online	30	FGV
Negociação em Situações Complexas	Online	16	FGV
MBA em Compliance	Online	360	Faculdade LEC
Oratória - Técnicas para falar em público	Online	16	FGV
PNPC - Construindo um Código de Ética	Online	12	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
PNPC - Mecanismo de Prevenção: Conhecendo Código da Ética e da Integridade	Online	13	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Praticando a Lei de Improbidade Administrativa	Online	20	ENAP

Práticas de Compliance e Controle de Riscos para uma gestão eficiente	Online	16	IBMEC
Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do Terrorismo	Online	20	ENAP
Prevenção e Enfrentamento do Assédio Sexual e Moral	Online	6	ENAP
Programa de Integridade	Presencial	12	CGE/ASSINT
Programa de Leniência Antitruste do CADE	Online	40	ENAP
Rede Nacional de Promoção da Integridade Privada	Presencial	16	CGU
Suborno Transnacional	Online	40	CGU/ENAPE
Táticas para Negociação e Fechamento de Acordos	Online	16	FGV

4.5 Leniência

A trilha de Leniência foi estruturada para o desenvolvimento de competências especializadas relacionadas a acordos de leniência, cooperação entre entes públicos e privados, responsabilização administrativa e investigações anticorrupção. Os conteúdos abordam fundamentos legais, procedimentos administrativos, mecanismos de colaboração e boas práticas nacionais e internacionais.

O objetivo é fornecer aos servidores uma compreensão sólida sobre o funcionamento dos programas de leniência, reforçando sua capacidade de atuar de maneira qualificada em processos sensíveis e estratégicos para a integridade pública.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Leniência para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
A Responsabilização Administrativa na Lei Anticorrupção	Online	30	ENAP
Direito Anticorrupção	Online	3	CEFIS
Programa de Leniência Antitruste do CADE	Online	40	ENAP

4.6 Compras Públicas

A trilha de Compras Públicas visa desenvolver competências relacionadas aos processos de licitação, contratação e gestão de bens e serviços no setor público. Estruturada com base nas competências técnicas relacionada à gestão contratual e aquisições, a trilha contempla temas como a Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), planejamento das contratações, governança, fiscalização, sustentabilidade e prevenção a fraudes.

Aplicada ao PDPI, esta trilha permite que servidores aprimorem conhecimentos essenciais para garantir contratações mais eficientes, transparentes, competitivas e alinhadas às necessidades do Estado.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Compras Públicas para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
40º Congresso Brasileiro de Direito Administrativo(40º CBDA)	Presencial	24	Instituto Brasileiro de Direito Administrativo
5º Congresso Nacional de Controle da Administração Pública	Presencial	24	Unicursos/IDGP
A importância do Compliance nas Licitações e Contratos como Ferramenta de Gestão de Risco na Adm. Pública	Presencial	30	ECG/TCE-RJ
Análise de melhoria de processo	Online	20	ENAP
A Nova Lei de Licitações e Contratos: aspectos gerais e pontos de atenção	Online	40	ECG/TCE-RJ
A Nova Lei de Licitações e seu impacto nas Compras Públicas	Presencial	24	ECG/TCE-RJ
Ameaças Cibernéticas: Identificação e Táticas de Prevenção	Online	30	FGV
A Previdência Social dos Servidores Públicos: Regime Próprio e Regime de Previdência	Online	30	ENAP
Aquisições de TI - Da origem da Demanda ao Resultado Efetivo	Online	30	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Atualização de Agentes de Contratação	Presencial	36	EGEP/SEPLAG
Boas Práticas em Contratos de Serviços Terceirizados	Online	20	ENAP
Compras Públicas para Inovação	Online	20	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Compras Públicas Tradicionais	Online	20	Instituto Serzedello Corrêa/TCU

Compras Sustentáveis e Nova Lei de Licitações	Online	20	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Compras Sustentáveis e Nova Lei de Licitações	Online	25	ENAP
Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições	Presencial	24	Negócios Públicos
Congresso Nacional de Licitações e Contratos	Presencial	32	CON Treinamentos
Contratação de Serviços Públicos	Online	20	ECG/TCE-RJ
Contratação e Fiscalização de Obras Públicas	Online	30	ECG/TCE-RJ
Contratações Diretas na Nova Lei de Licitações	Online	30	ENAP
Contratos Administrativos sob a ótica da Lei nº 14.133/2021	Presencial	30	ECG/TCE-RJ
Direito Administrativo Sancionador: Princípios e Funcionamento no estado Brasileiro	Online	80	UNEDUCAR
Direitos humanos e saúde mental	Online	30	ENAP
Elaboração de Editais para Aquisições no Setor Público	Online	25	ENAP
Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência - Planejamento e instrução processual na fase preparatória da contratação de bens e serviços comuns	Presencial	18	ECG/TCE-RJ
Ferramentas de Gestão no Teletrabalho (PDP)	Online	13	ENAP
Formação de Agentes de Contratação	Presencial	120	EGEP/SEPLAG
Formação de Pregoeiros – Teoria	Online	20	ENAP
Gestão e Fiscalização de Contratos	Presencial	18	ECG/TCE-RJ
Gestão e Fiscalização de Contratos	Presencial	90	EGEP/SEPLAG
Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Online	40	ENAP
Introdução à Contabilidade Pública	Online	12	CRC-RJ
Introdução às Contratações Públicas	Presencial	10	EGEP/SEPLAG
Licitação por Concorrência, Concurso, Leilão e Diálogo Competitivo	Online	20	ENAP
Licitação Pública: Novas Leis, Velhos Problemas	Online	1	ECG/TCE-RJ
Licitações e Contratos Públicos com ênfase em GRC	Online	55	LEC
Nova Lei de Licitações: Gestão Contratual	Online	25	ENAP
Nova Lei de Licitações: Planejamento e Governança	Online	25	ENAP

Nova Lei de Licitações: Sanções ao Fornecedor	Online	25	ENAP
Nova Lei de Licitações: Visão Geral	Online	10	ENAP
Nova Lei de Licitações; Modalidade de Seleção de Fornecedores	Online	25	ENAP
Novo Regime Fiscal e o Teto de Gastos	Online	30	ENAP
PAR	Presencial	24	CGU
Pesquisa de Preços	Presencial	21	EGEP/SEPLAG
Planejamento estratégico para organizações públicas	Online	25	ENAP
Praticando a Aplicação de Penalidades nos Contratos Administrativos	Online	20	ENAP
Praticando a Compra Pública: ETP e TR	Online	21	ENAP
Praticando a gestão e fiscalização de contratos administrativos	Online	28	ENAP
Praticando Estrutura e Processos Organizacionais	Online	30	FGV
Prevenção e Detecção de Cartéis em Licitação	Online	20	ENAP
Previdência do Regime Geral	Online	30	ENAP
Procedimento de Protocolo	Online	20	ENAP
Procedimentos Auxiliares na Nova Lei de Licitações	Online	20	ENAP
Procedimentos Contábeis Patrimoniais	Presencial	30	ECG -TCE
Redação na administração pública: elaboração de textos oficiais	Online	42	ECG -TCE
Reforma Tributária	Online	40	GJ Treinamentos Contábeis
Registro de Preços	Presencial	10	EGEP/SEPLAG
Seminário Nacional e Controle Interno nas Contratações Públicas	Presencial	24	Negócios Públicos

4.7 Inteligência

A trilha de Inteligência foi desenvolvida para capacitar servidores na coleta, análise e interpretação de dados e informações estratégicas, essenciais para a tomada de decisão e para o aprimoramento das atividades de auditoria, correição, ouvidoria e integridade. Baseada em competências relacionadas à inteligência aplicada, esta trilha oferece fundamentos e técnicas para identificação de riscos, detecção de irregularidades, produção de conhecimento e uso de metodologias de análise, incluindo inteligência de segurança pública e inteligência organizacional.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Inteligência para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
Curso de ContrainTELigência de Segurança Pública	Presencial	40	Escola de Inteligência de Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro
Curso de Inteligência de Segurança Pública	Presencial	90	Escola de Inteligência de Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro

4.8 Tecnologia

A trilha de Tecnologia tem como propósito desenvolver competências digitais que apoiem a transformação digital, a inovação e o uso inteligente de dados na gestão pública. Abrange temas como inteligência artificial, segurança da informação, governança de TI, visualização de dados, transformação digital e automação de processos.

Conecta-se ao PDPI ao permitir que servidores aprimorem habilidades necessárias para atuar em ambientes digitais, fortalecer a governança de TI e promover soluções inovadoras alinhadas às estratégias da CGE-RJ.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Tecnologia para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
A.I. For Business	Online	60	IBMEC
A Inteligência Artificial no Programa de Privacidade	Online	4	LEC

Aplicação de Power BI para Aprimoramento da Gestão	Online	25	ENAP
Aprendendo com Python	Online	20	ENAP
Aquisições de TI - da Origem da Demanda ao Resultado	Online	30	ENAP
Automação de Processos através da RPA para Transformação Digital	Online	25	ENAP
Avaliação Socioeconômica de Projetos de Infraestrutura	Online	20	ENAP
Big Data em Apoio à Tomada de Decisão	Online	25	ENAP
Business Intelligence no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento - Siop BI	Online	30	ENAP
Como produzir cursos à distância com inteligência artificial generativa	Online	25	ENAP
Como Trabalhar com Computadores e Dispositivos Móveis	Online	6	ENAP
Como trabalhar e Colaborar On-Line	Online	6	ENAP
Criação de Indicadores de Desempenho para a Transformação Digital	Online	25	ENAP
Criatividade e Novas Tecnologias para Facilitar o seu dia a dia no Trabalho	Online	10	ENAP
Design de Aplicativos na Transformação Digital	Online	25	ENAP
Desvendando a Inteligência Artificial na Administração Pública	Online	25	ENAP
Entenda como a IA afeta você e o seu governo	Online	4	ENAP
Entendendo a Gamificação	Online	1	ENAP
Estratégias de Marketing Digital para a Administração Pública	Online	25	ENAP
Excel Avançado	Presencial	8	CRC-RJ
Excel Intermediário	Presencial	8	CRC-RJ
Facilitação de Reuniões, Times e Workshops no Ambiente On-Line	Online	25	ENAP
Fundamentos da Segurança Cibernética - Introdução ao CIS CONTROLS	Online	25	ENAP
Fundamentos de Segurança da Informação na Transformação Digital	Online	25	ENAP
Gamificação Aplicada à Transformação Digital na Administração Pública	Online	25	ENAP
Gerencia de Projetos com o Microsoft 365	Online	4	ENAP

Gerenciamento de Continuidade de Negócios na Administração Pública	Online	25	ENAP
Gerenciamento de Projetos na Prática	Online	40	ENAP
Gerenciamento de Serviços de TIC na Administração Pública	Online	25	ENAP
Gestão de Projetos	Online	10	ENAP
Gestão e Preservação de Documentos Digitais	Online	26	ENAP
Gestão de Equipes em trabalho remoto	Online	20	ENAP
Gestão de Riscos Cibernéticos	Online	30	FGV
Governança de Dados na Transformação Digital	Online	25	ENAP
IA e clima: contrapartidas e transformação	Online	4	ENAP
IA e o futuro dos sistemas de saúde	Online	5	ENAP
IA e Negócios: Estratégia, Inovação e Resultados	Online	300	PUCRIO e PUCPR
IA Generativa e o ChatGPT: Potencializando o Trabalho e Ganhando Eficiência	Online	1	FGV
IA no contexto do serviço público	Online	20	ENAP
IA para profissionais do direito	Online	2	ENAP
Informação de documentos e mineração de conhecimentos	Online	4	ENAP
Inovando na Gestão de Projetos	Online	25	ENAP
Inteligência Artificial no contexto do serviço público	Online	20	ENAP
Inteligência Artificial para Simplificar o Dia	Online	4	ENAP
Introdução ao Excel	Online	25	ENAP
Liderança em IA no governo	Online	4	ENAP
Mídias para Educação: Produção de Vídeos e Lives com Qualidade	Online	20	ENAP
OKR Aplicado à Transformação Digital	Online	25	ENAP
Planos e Transformação Digital: Elaboração, Monitoramento e Gestão	Online	25	ENAP
Produção e Edição de Vídeo pelo Celular	Online	20	ENAP
Proteção de dados e Inteligência Artificial	Presencial	32	FGV-SP
SECOP - Evento de TIC para a Gestão Pública do Brasil	Presencial	18	ABEP
Simpósio Brasileiro de Sistemas de Informação (SBSI)	Presencial	40	UFPE

Transformação Digital no Serviço Público	Online	20	ENAP
Uso Responsável das TICS	Online	10	ENAP
Visualização de Dados Aplicada à Transformação Digital	Online	25	ENAP

4.9 Humanas

A trilha de Humanas é voltada ao desenvolvimento das competências socioemocionais e interpessoais que sustentam a atuação colaborativa e eficiente no serviço público. Com foco em comunicação, ética, bem-estar, liderança pessoal, diversidade e inteligência emocional, esta trilha fortalece habilidades essenciais para o trabalho em equipe, a mediação de conflitos e o desenvolvimento integral do servidor.

A integração dessa trilha ao planejamento do PDPI reforça a importância do desenvolvimento humano como dimensão estruturante da gestão por competências.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Humanas para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
Autoconhecimento e Motivação	Online	30	ENAP
Comunicação Pública e Gestão de Relacionamento com Cidadão	Online	20	ENAP
Desenvolvimento Humano no Século XXI	Online	8	ENAP
Direitos Humanos e Saúde Mental - Curso Permanente	Online	30	ENAP
Educação Patrimonial e Diversidade	Online	10	ENAP
Ética, uma questão de escolha - CNJ	Online	10	ECG/TCE-RJ
Gestão do Conhecimento: Teoria e Prática	Online	20	ENAP
Habilidades de Resolução de Problemas	Online	25	ENAP
Inclusão de Gênero na Ponta da Língua	Online	8	ENAP
Inglês para Negócios - Nível A1-1	Online	12	CRC-RJ
Interpretação de texto e emprego de regras gramaticais	Online	40	ENAP
Introdução ao Pensamento de	Online	25	ENAP

Futuros na Gestão Pública			
LIBRAS 250H INES	Presencial	250	INES
Mindfulness para Redução de Ansiedade no Teletrabalho	Online	15	ENAP
Propósito e Qualidade de Vida: Descobertas para o Desenvolvimento Pessoal	Online	10	ENAP
Blockchain aplicada a resolução de problemas na Administração Pública	Online	17	ENAP
Qualificação em Dimensionamento na Força de Trabalho	Online	20	ENAP
Soft Skills: Comunicação e integração entre equipes, Relacionamento interpessoal, Pensamento crítico, Resolução de problemas; Escuta Ativa	A definir	A definir	A definir
Soft Skills na Transformação Digital	Online	25	ENAP
Valores Culturais da Natureza	Online	20	ENAP

4.10 Organizacional

A trilha Organizacional reúne conteúdos que fortalecem competências voltadas à gestão pública, planejamento, processos, governança, inovação e desempenho institucional. Estruturada a partir das competências relacionadas à gestão interna e à governança, contempla temas como gestão estratégica, riscos, processos, indicadores, inovação, cultura organizacional e comunicação institucional.

Ao apoiar o servidor na compreensão sistêmica da administração pública, esta trilha contribui para elevar a maturidade institucional e integrar suas atividades às prioridades estratégicas da CGE-RJ.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Organizacionais para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
A Previdência Social dos Servidores Públicos: Regime Próprio e Regime de Previdência	Online	30	ENAP
Agenda para o Desenvolvimento	Online	8	ENAP

Sustentável: Conceitos, Mobilização e Articulação			
Análise de Demonstrações Contábeis	Online	20	INSPER
Análise e Melhoria de Processos	Online	20	ENAP
Assinatura Digital	Online	15	ENAP
Avaliação da Qualidade de Serviços Como Base para Gestão e Melhoria de Serviços Públicos	Online	20	ENAP
Celebração de Parcerias no Setor Público	Online	25	ENAP
Controles na Administração Pública	Online	30	ENAP
Criatividade e Inovação Aplicada ao Serviço Público	Online	25	ENAP
Cultura Organizacional Ágil Aplicada ao Contexto Público	Online	25	ENAP
Economia Comportamental	Online	12	Instituto Serzedello Corrêa/TCU
Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional	Online	25	ENAP
Estatística para Análise de Dados na Administração Pública	Online	25	ENAP
Estratégias de Produtividade: Clareza, Propósito e Priorização de Tarefas	Online	25	ENAP
Estratégias e Metodologias Ativas	Online	30	ENAP
Estrutura e Processos Organizacionais	Online	30	FGV
Eventos Virtuais: da Gestão à Execução	Online	10	ENAP
Finanças para Executivos	Presencial	40	INSPER
Formação de Pregoeiros - Teoria	Online	20	ENAP
Gerenciamento de Riscos na Administração Pública	Presencial	24	ECG/TCE-RJ
Gestão de Equipes Híbridas e Desafios para a Cultura Organizacional	Online	25	ENAP
Gestão de Riscos Corporativos	Online	20	FNQ, IBCG
Gestão do Conhecimento Teoria e Práticas	Online	20	ENAP
Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Online	40	ENAP
Gestão Estratégica de Pessoas no Setor Público e o Sistema de Carreiras	Online	20	ENAP
Gestão por Competências	Presencial	15	CGE-RJ
Inovando na Gestão de Projetos	Online	25	ENAP
Introdução à Gestão de Processos	Online	25	ENAP

Introdução à Gestão de Riscos	Online	40	ENAP
Introdução ao Pensamento de Futuros na Gestão Pública	Online	25	ENAP
Libras	Presencial	250	INES
Mapeamento de Processos	Presencial	12	CGE
Matriz de Riscos	Presencial	7	CGE/AGE
Novo regime Fiscal e o Teto de Gastos	Online	30	ENAP
Oratória	Presencial	250	Rogéria Guida
Oratória	Presencial	20	Clube da Fala
Oratória: Técnicas para Falar em Público	Online	16	FGV
Para que Serve a Análise Ergonômica do Trabalho	Online	20	ENAP
Parcerias Público-Privadas e Concessões	Online	30	ENAP
Planejamento Estratégico para Organizações Públicas	Online	25	ENAP
Português - Interpretação de Texto e Emprego de Regras Gramaticais	Online	40	ENAP
Previdência Complementar para Servidores Públicos	Online	25	ENAP
Previdência Regime Geral	Online	30	ENAP
Seleção de Liderança: Como escolher as Melhores Pessoas	Online	20	ENAP
Serviços Públicos e Defesa do Usuário	Online	20	ENAP
Termo de Compromisso: Execução	Online	15	ENAP
Termos de Fomento e de Colaboração: Atos Preparatórios	Online	14	ENAP
Termos de Fomento e de Colaboração: Prestação de Contas	Online	5	ENAP
Termos de Fomento e de Colaboração: Execução	Online	15	ENAP
Uso de Mídias Sociais na Comunicação Institucional	Online	20	ENAP
Workshop Falar Melhor	Presencial	8	IBRO

4.11 Gerencial

A trilha Gerencial foi pensada para desenvolver competências de liderança, gestão de equipes e tomada de decisão, essenciais para servidores que exercem funções gerenciais ou aspiram a desempenhá-las.

Os conteúdos fortalecem habilidades como comunicação estratégica, gestão de desempenho, liderança situacional, gestão de conflitos e condução de equipes híbridas, permitindo que os gestores atuem com foco em resultados, alinhamento institucional e cultura de integridade.

Ao integrar-se ao PDPI, esta trilha reforça o papel das lideranças como vetores fundamentais da gestão por competências.

Segue a relação de Cursos/Eventos/Certificações da trilha Gerenciais para o exercício de 2026:

Cursos/Eventos/Certificações	Modalidade	h/a	Local
E-Liderança: Como Gerenciar e Liderar Equipes em Ambientes Remotos	Online	20	ENAP
Liderança e Gestão de Equipes	Online	30	ENAP
Liderança Estratégica no Setor Público	Presencial	40	FGV
Desenvolvendo times de alma performance	Online	30	ENAP
Seleção de Lideranças: Como escolher as melhores pessoas	Online	20	ENAP
Gestão de Equipes em Trabalho Remoto	Online	20	ENAP
Mulheres na Liderança: potencialize suas habilidades e impulse a mudança	Online	30	ENAP

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A 2ª edição das Trilhas de Aprendizagem da CGE-RJ consolida um importante avanço na política de desenvolvimento profissional da instituição, ao integrar de forma estruturada a **Gestão por Competências**, os **Planos de Desenvolvimento Profissional Individualizado (PDPIs)** e o monitoramento contínuo das ações formativas.

Cada trilha foi desenhada para refletir competências específicas das macrofunções e das unidades administrativas da CGE-RJ, permitindo que o servidor escolha percursos formativos alinhados às suas necessidades e ao desempenho esperado para sua função. Essa integração fortalece a coerência entre o planejamento individual e institucional, amplia a maturidade das práticas de capacitação e contribui para a construção de um corpo técnico altamente qualificado.

Ao longo do exercício de 2026, novas ações, cursos e certificações poderão ser incorporados, de acordo com as demandas identificadas no monitoramento dos PDPIs, na evolução da Gestão por Competências e nas necessidades estratégicas da CGE-RJ. Essa dinâmica assegura que a trilha permaneça viva, atualizada e responsiva aos desafios da administração pública.

Assim, as trilhas de aprendizagem reafirmam o compromisso da CGE-RJ com uma formação sólida, ética, técnica e orientada para resultados, sustentando a missão institucional de promover a boa governança, a integridade, a eficiência e a melhoria contínua dos serviços públicos prestados à sociedade fluminense.

CONTROLE DAS VERSÕES

[illegible]

**CONTROLADORIA
GERAL**



**GOV
RJ**